

## COSTOS Y PENDIENTES

### COMPRESIÓN DE LA RED (Disminución de tiempos y costos en la Administración de la Producción)

#### Costos y Pendientes

**COSTOS Y PENDIENTES** ( $m = \$L - \$N/t - o$ ) ( $m = \text{Pendiente}$ ,  $\$L = \text{Costo Límite}$ ,  $\$N = \text{costo normal}$ ,  $t = \text{tiempo estándar}$ ,  $o = \text{tiempo óptimo}$ )

Dentro de los presupuestos de producción existen: Un Costo Normal (\$N) para las actividades realizadas a Tiempo Estándar (t) y el Costo Límite (\$L) para las actividades ejecutadas a Tiempo Óptimo (o).

Dentro del primer ciclo, es decir, dentro del “Costo Normal” El paso a seguir, consiste en **solicitar el importe los costos de cada actividad realizada en tiempos estándar y en tiempo óptimo**. Ambos costos son proporcionados por los responsables de la ejecución, de acuerdo con los presupuestos preparados por ellos. Estos costos se anotan en una matriz de información.

Por ejemplo, en el caso de la ampliación de las instalaciones de una fábrica, se obtuvieron **3 presupuestos para los procesos y uno más para la inversión fija** en maquinaria por valor de \$80,000 US Dlls. Cy. También se determinan los **gastos fijos** en la fábrica a razón de \$500 diarios. Estos gastos serían erogados, aún cuando no se llevara a cabo la ejecución del proyecto, por lo que se busca que dicha ejecución, se efectúe en el menor tiempo posible, para que el incremento de costos y gastos por este concepto, sean los menores.

Los presupuestos contienen el **costo normal \$N** para las actividades realizadas en un tiempo estándar (**t**) y el **costo límite (\$L)** para las actividades ejecutadas en un tiempo óptimo (**o**).

Entonces, como resumen de lo comentado anteriormente, podemos establecer en un ejemplo numérico lo siguiente:

En el cuadro establecido a continuación, se observan los incisos A, B y C los costos que erogarán por parte de ingeniería de Planta, Electricista y Contratista, más la estimación de los costos para la compra de maquinaria.

ACTIVIDADES		\$N	\$L
		Normal	Límite
<b>A.</b>	<b>Del ingeniero de Planta</b>		
1	Proyecto	600.00	800.00
2	Costo	100.00	100.00
3	Aprobación		
4	Desempaque	200.00	200.00
5	Colocación	600.00	800.00
6	Instalación	1,400.00	2,800.00
7	Pruebas	6,100.00	6,300.00
8	Arranque		
9	Revisión	2,100.00	2,800.00
10	Pintura de máquinas	960.00	960.00
11	Pintura del Edificio	3,160.00	3,520.00
<b>Total</b>		<b>15,220.00</b>	<b>18,280.00</b>
<b>B.</b>	<b>Del Ingeniero Electricista</b>		
12	Proyecto	6,000.00	6,500.00
13	Costo	100.00	100.00
14	Aprobación		
15	Transformador	18,600.00	19,000.00
16	Alambrado	8,900.00	9,300.00
17	Interruptores	4,100.00	4,400.00
<b>Total</b>		<b>37,700.00</b>	<b>39,300.00</b>
<b>C.</b>	<b>Del Ingeniero Contratista</b>		
18	Proyecto	4,000.00	4,600.00
19	Costo	100.00	100.00
20	Aprobación		
21	Cimentación	3,400.00	3,800.00
22	Pisos	2,800.00	3,200.00
23	Ventanas	1,900.00	2,200.00
<b>Total</b>		<b>12,200.00</b>	<b>13,900.00</b>
<b>Suma de los 3 presupuestos</b>		<b>65,120.00</b>	<b>71,480.00</b>
<b>Compra de Maquinaria Nueva</b>		<b>80,000.00</b>	<b>80,000.00</b>
<b>Gran Total</b>		<b>145,120.00</b>	<b>151,480.00</b>

Los 145,120.00 de \$N, indica el **costo directo total** del proyecto ejecutado en tiempos estándares, sin embargo, los costos representados por \$L 151,480.00 de ninguna forma indican un **costo real**, ya que no sería necesario que todas las actividades se realizaran en tiempo óptimo, sino solamente algunas de ellas, según las circunstancias. La red comprimida nos indicará que actividades son las que se optimizan en tiempo. En todo caso este costo de 151,480 es el máximo posible que podríamos gastar.

Con los costos anteriores y los intervalos de tiempo ya conocidos, se determinan las **pendientes (m)** (1) de las actividades.

(1) Se llama pendiente a la relación existente entre el **incremento del costo** y la **compresión (disminución) del tiempo**:

$$\text{Pendiente } m = \frac{\text{Costo}}{\text{Tiempo}}$$

Esta pendiente se expresa en la forma aritmética de “quebrado”, así por ejemplo, 350/2 significa que una actividad determinada **tendrá un incremento de \$350 cada dos días que se comprima a partir del tiempo estándar “t”**. 450 como pendiente significa que la actividad sufrirá un **incremento de 450 por cada día que se comprima de su tiempo original**.

ACTIVIDAD	t	o	\$N	\$L	m
1	3	1	600	800	100
2	1	1	100	100	0
3	0	0			
4	2	2	200	200	0
5	6	4	600	800	100
6	4	2	1,400	2,800	700
7	6	2	6,100	6,300	50
8	0	0			
9	7	5	2,100	2,800	350
10	2	2	960	960	0
11	12	10	3,160	3,520	180
12	3	1	6,000	6,500	250
13	1	1	100	100	0
14	0	0			
15	3	1	18,600	19,000	200
16	6	4	8,900	9,300	200
17	2	1	4,100	4,400	300
18	3	1	4,000	4,600	300
19	1	1	100	100	0
20	0	0			
21	6	5	3,400	3,800	400
22	4	3	2,800	3,200	400
23	3	2	1,900	2,200	300

Para determinar el numerador de esta relación se resta del costo normal el costo límite y para calcular el denominador se resta el tiempo óptimo del tiempo estándar.

$$m = \frac{(\$L - \$N)}{(t - o)}$$

costo límite (-) costo normal  
tiempo std (-) tiempo óptimo

Por ejemplo, la primera actividad del ejercicio de ampliación de una fábrica tiene un costo de 600 si se hace en tiempo estándar o normal de 3 días y un costo de 800 ejecutado en tiempo óptimo del día; por lo tanto su pendiente será:

$$m_1 = \frac{800 - 600}{3 - 1} = \frac{200}{2} = 100$$

Lo anterior significa que actividad 1 sufre un incremento de **100** por cada día que se comprima su tiempo estándar de tres, es decir los conceptos de ejecución serán los siguientes:

Ejecutada en 1 día (600)	= 600
Ejecutada en 2 días (600+100)	= 700
Ejecutada en 3 días (600+100+100)	= 800

De la misma forma deberán ser calculadas 23 actividades del problema

	Ejecución	Ejecución	Ejecución
\$L-\$N	en días	en días	en días
t-o	3	2	1
100	300	200	100
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
100	300	200	100
700	2100	1400	700
50	150	100	50
0	0	0	0
350	1050	700	350
0	0	0	0
180	540	360	180
250	750	500	250
0	0	0	0
0	0	0	0
200	600	400	200
200	600	400	200
300	900	600	300
300	900	600	300
0	0	0	0
0	0	0	0
400	1200	800	400
400	1200	800	400
300	900	600	300

El proceso siguiente al primer ciclo es **costear el proyecto**, con la información que se solicita de cada actividad realizada en tiempo estándar “t” y en tiempo óptimo “o” a los responsables de la ejecución y de acuerdo con los presupuestos preparados por ellos mismos. Estos costos se registran en la **Matriz de Información**.

Se presentan por lo general varios presupuestos, que pueden ser con los antecedentes dados uno para la inversión en bienes de capital de maquinaria y equipo por 80,000, más otro de gastos de fabricación por 500 diarios. Debe considerarse que con elaboración de proyecto o sin él, todos aquellos gastos que deben ser erogados, por lo que busca que la ejecución del proyecto se haga en el menor tiempo posible para evitar gastos innecesarios a través de evitar incrementos.

Los presupuestos tienen por lo general un costo normal **\$N** para las actividades en tiempo estándar y existe otro costo límite **\$L** para aquellas actividades ejecutadas en tiempo óptimo. Por tanto la columna de **\$N** debe ser totalizada al igual que la columna de **\$L**. Si suponemos que **\$N** totaliza 145,120 significa el costo total de erogación del proyecto en tiempo estándar y si **\$L** totalizara 151,480 (*ver cuadro de página 2*) no significaría que es un costo real, ya que no sería necesario que todas las actividades se realizaran en tiempo óptimo, sino solo algunas de ellas. La elaboración de una red comprimida nos indicará qué actividades son las que pueden optimizarse en tiempo, que en todo caso éste sería el máximo posible.

Con los costos anteriores y los intervalos de tiempo ya conocidos se determinan las pendientes de las actividades.

Sabemos que la Pendiente =	Costo ----- Tiempo	=	$\frac{\$L - \$N}{t - o}$
----------------------------	--------------------------	---	---------------------------

Si dividimos 350/2 significa que la actividad en referencia tendrá un incremento de 350 por cada dos días que se comprima a partir del tiempo estándar. Si decimos ahora 450 como pendiente, significa que una actividad tiene un incremento en su tiempo estándar de 450 por cada día que se comprima en su tiempo original.

Ahora, con base en la siguiente tabla calcule usted el valor de la pendiente “**m**”

$$m = \frac{\$L - \$N}{t - o}$$

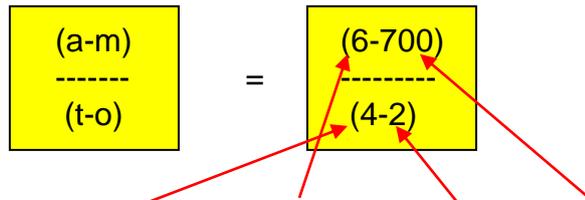
ACTIVIDAD	o	t <sub>std</sub>	p	\$N	\$L	m
1	1	3	5	600	800	
2	1	1	2	100	100	
3	0	0	0	0	0	
4	2	2	2	200	200	
5	4	6	8	600	800	
6	2	4	6	1,400	2,800	
7	2	6	8	6,100	6,300	
8	0	0	0	0	0	
9	5	7	9	2,100	2,800	
10	2	2	2	960	960	
11	10	12	14	3,160	3,520	
12	1	3	5	6,000	6,500	
13	1	1	1	100	100	
14	0	0	0	0	0	
15	1	3	5	18,600	19,000	
16	4	6	8	8,900	9,300	
17	1	2	3	4,100	4,400	
18	1	3	5	4,000	4,600	
19	1	1	1	100	100	
20	0	0	0		0	
21	5	6	7	3,400	3,800	
22	3	4	5	2,800	3,200	
23	2	3	4	1,900	2,200	

Por ejemplo, si la primera actividad tiene un costo de 600, si es que se realiza en el tiempo normal o estándar “t”, pero si se hace en menos días o inclusive en tiempo óptimo “o” ese costo máximo será de 800, por lo tanto su pendiente por **cada día** de reducción “m” será:

$$m_1 = \frac{\$L - \$N}{t - o} = \frac{800 - 600}{3 - 1} = \frac{200}{2} = 100$$

Lo anterior significa que la actividad 1 sufrirá un incremento de **\$100** por cada día que se comprima el tiempo estándar de 3 días, o sea que, si la actividad 1 se hace en tiempo normal de 3 días será de 600, pero si se hace en lugar de 3 días, se realiza en 2 días, el costo se incrementará a **\$700 (600+100)** y si se hace en el tiempo óptimo de 1 día, significará que el costo se incrementará a \$800 (600+100+100), así deben calcularse las 23 actividades o sea m1, m2, m3....m23, **según los días posibles que se puedan reducir**. Se obtiene la sumatoria de \$N y de \$L.

Para comprimir la red se dibuja la red que servirá de base para la compresión y a cada actividad se le anota el número de identificación, la pendiente, el tiempo estándar y el tiempo óptimo como sigue:



Se lee como que la actividad 6 con pendiente de 700 se ejecuta en un tiempo normal de 4 días y en un tiempo óptimo de 2 días

**Solución**

ACTIVIDAD	o	t <sub>std</sub>	p	\$N	\$L	m
1	1	3	5	600	800	100
2	1	1	2	100	100	-
3	0	0	0	0	0	-
4	2	2	2	200	200	-
5	4	6	8	600	800	100
6	2	4	6	1,400	2,800	700
7	2	6	8	6,100	6,300	50
8	0	0	0	0	0	-
9	5	7	9	2,100	2,800	350
10	2	2	2	960	960	-
11	10	12	14	3,160	3,520	180
12	1	3	5	6,000	6,500	250
13	1	1	1	100	100	-
14	0	0	0	0	0	-
15	1	3	5	18,600	19,000	200
16	4	6	8	8,900	9,300	200
17	1	2	3	4,100	4,400	300
18	1	3	5	4,000	4,600	300
19	1	1	1	100	100	-
20	0	0	0		0	-
21	5	6	7	3,400	3,800	400
22	3	4	5	2,800	3,200	400
23	2	3	4	1,900	2,200	300

Se le solicita a usted lo siguiente:

- Calcule usted el tiempo estándar y la pendiente
- Calcule usted el nuevo costo con la reducción en días mostrada
- Determine usted el nuevo costo total con la reducción en días.

# Administración de la Producción

$$\text{PENDIENTE} = \frac{\text{COSTO}}{\text{TIEMPO}}$$

$$t = \frac{(o+4M+p)}{6}$$

$$m = \frac{\$L - \$N}{t - o}$$

pendiente  
▲ por día

ACTIVIDAD	o	M	p	t std	\$N <sub>normal</sub>	\$L <sub>limite</sub>	m <sub>pendiente</sub>	Reducción en días	Costo Increm en reducción de días	Nuevo Costo TOTAL
1	1	7	11		600	800		1		
2	3	12	18		100	120		2		
3	1	10	20		100	500		3		
4	3	8	11		200	300		2		
5	3	11	17		600	1,450		3		
6	5	12	17		6,100	6,300		2		
7	2	8	10		2,100	2,800		1		
8	3	9	15		5,650	5,750		3		
9	4	8	9		5,000	9,300		4		
10	2	10	18		50	60		5		
11	3	15	21		14	15		2		
12	4	8	9		680	700		2		
<b>Sumatoria</b>					<b>21,194</b>	<b>28,095</b>		<b>30</b>		

## Solución

$$\text{PENDIENTE} = \frac{\text{COSTO}}{\text{TIEMPO}}$$

$$t = \frac{(o+4M+p)}{6}$$

$$m = \frac{\$L - \$N}{t - o}$$

pendiente  
▲ por día

ACTIVIDAD	o	M	p	t std	\$N <sub>normal</sub>	\$L <sub>limite</sub>	m <sub>pendiente</sub>	Reducción en días	Costo Increm en reducción de días	Nuevo Costo TOTAL
1	1	7	11	7	600	800	35	1	35	635
2	3	12	18	12	100	120	2	2	5	105
3	1	10	20	10	100	500	44	3	131	231
4	3	8	11	8	200	300	21	2	43	243
5	3	11	17	11	600	1,450	111	3	333	933
6	5	12	17	12	6,100	6,300	30	2	60	6,160
7	2	8	10	7	2,100	2,800	131	1	131	2,231
8	3	9	15	9	5,650	5,750	17	3	50	5,700
9	4	8	9	8	5,000	9,300	1,229	4	4,914	9,914
10	2	10	18	10	50	60	1	5	6	56
11	3	15	21	14	14	15	0	2	0	14
12	4	8	9	5	680	700	40	2	80	760
<b>Sumatoria</b>					<b>21,194</b>	<b>28,095</b>	<b>1,661</b>	<b>30</b>	<b>5,788</b>	<b>26,982</b>