

EL PAPEL QUE JUEGA Y EL ENTORNO DE LA ADMINISTRACIÓN FINANCIERA **OBJETIVOS DE APRENDIZAJE**

- Definir las finanzas, las áreas principales de las finanzas y las oportunidades disponibles en este campo
- Describir la función de la administración financiera y su relación con la economía y la Contabilidad
- Identificar las actividades primarias del administrador financiero en la empresa.
- El porqué de la maximización de la riqueza, más que de las utilidades, es el objetivo de la empresa
- Entender la relación entre las instituciones y los mercados financieros, así como el Papel y las operaciones de los mercados de dinero y de capitales.
- Explicar el fundamento de los impuestos

OBJETIVO DE LA SESIÓN

- CONOCER EL ROLL DE LA ADMINISTRACIÓN FINANCIERA EN LA ECONOMÍA Y EN LA CONTABILIDAD, ENTRE OTRAS ÁREAS, ASÍ COMO OPORTUNIDADES DISPONIBLES EN ESTE CAMPO
- DESCRIBIR LA FUNCIÓN DE LA ADMINISTRACIÓN FINANCIERA Y SU RELACIÓN CON LA ECONOMÍA Y LA CONTABILIDAD (Definición de Finanzas, Impuestos, Economía, Contabilidad, entre otros.)
- IDENTIFICAR LAS ACTIVIDADES PRIMARIAS DEL ADMINISTRADOR FINANCIERO EN LA EMPRESA
- EL PORQUÉ EL OBJETIVO DE LAS EMPRESAS ES LA MAXIMIZACIÓN DE LA RIQUEZA, MAS QUE DE LAS UTILIDADES
- ENTENDIMIENTO DE LAS RELACIONES ENTRE LAS INSTITUCIONES Y LOS MERCADOS FINANCIEROS, ASÍ COMO EL PAPEL Y LAS OPERACIONES DE LOS MERCADOS DE DINERO Y DE CAPITALES.
- EXPLICAR LOS FUNDAMENTOS DE LOS IMPUESTOS.

Al finalizar los temas sugeridos el alumno será capaz de:

Administración Financiera

- Definir el papel de la Administración Financiera desde el punto de vista económico y en la función contable, entre otras muchas áreas profesionales.
- Podrá sustentar el porqué del objetivo empresarial sea la maximización de la riqueza, más que de la generación de utilidades.
- Conocerá la íntima relación entre las empresas y los mercados financieros y las operaciones de los mercados de dinero y de capitales.

¿Con qué actividades está relacionada la Administración Financiera?

La Administración Financiera (AF) está entre otras relacionada con las siguientes disciplinas:

- **Contabilidad**
- **Sistema de Información**
- **Administración** (formas legales de organización de negocios, SNC, SCS, SCA, SRL, SA, SC, AC- Ventajas y debilidades de las empresas de una sola persona versus contra las Sociedades de Acciones) Tareas que llevará a cabo el personal de finanzas, compensaciones, ética empresarial, mercados financieros.
- **Marketing** y su relación con Finanzas, ética de promoción de una imagen corporativa fuerte y el papel que juegan los mercados financieros en la capacidad de la empresa para obtener el capital par nuevos proyectos (fuentes de financiamiento)
- La **maximización de las utilidades** (misma que no es el principal objetivo de la empresa)
- **Capacidad de Producción.**

¿Por qué las Finanzas son importantes para cualquier persona?

Las finanzas afectan la vida de todas las personas y todas las organizaciones y existen extensas áreas de desarrollo profesional en el campo de las finanzas.

PREÁMBULO

Una de las realidades que deben ser consideradas en México, cuando se tratan aspectos fiscales, financieros, contables, administrativos, legales y económicos, es la conformación del entorno empresarial.

Administración Financiera

Como se sabe, en nuestro país el 95% de las empresas son micro, pequeñas y medianas, de las cuales el 100% son del tipo personal, unifamiliar o bifamiliar. Por esta razón la empresa mexicana y sus accionistas son prácticamente lo mismo, es decir, la Persona Moral y sus propietarios se funden en un solo ente económico, en el que se desconoce en donde inicia la empresa y dónde su propietario-fundador.

Si el accionista es financieramente poderoso, entonces la empresa podría tener por sinergia, poder económico, pero si es lo contrario, como en la mayoría de los casos, entonces la empresa sería débil, en tanto no pueda generar su propia fuerza monetaria a través de difíciles años de esfuerzo para conseguir su potencial económico.

Cuando, las aportaciones de Capital se consideran como una fuente externa de recursos, otros la consideran como una fuente de financiamiento interna. Será externa cuando provenga de otros accionistas distintos al propietario de la empresa, dada su característica privada, no pública. Será interna cuando ese nuevo capital sea aportado por su fundador-propietario. Aún cuando en México la frontera entre la empresa y el accionista es difusa, es necesario diferenciar entre los objetivos de los dueños y los de la organización como tal.

Casi sin excepción, los inversionistas ponen en riesgo su dinero en una empresa con el objetivo de obtener utilidades y rendimientos superiores a los que obtendrían en algún otro medio de inversión, haciéndose válido que dicho objetivo, lógico y justo, sea el rendimiento óptimo de su inversión, independientemente de cumplir con otros objetivos de tipo social.

Dicho objetivo no debe ser necesariamente el de ganar dinero como tal, sino la satisfacción de una necesidad social, de producción de satisfactores, bienes o servicios, que la sociedad en donde se desenvuelve necesite.

Si una empresa logra estos objetivos, las utilidades y rendimientos de la inversión se crearán por sí mismos, siempre que la administración sea llevada en forma correcta y profesional.

Es sin duda la preocupación de los accionistas el posible impedimento de no recuperar su inversión original y esto sin mencionar la posibilidad en ocasiones de generar ganancias que satisfagan el capital que ponen en riesgo; lo que lleva al empresario mexicano desde hace ya varios sexenios a dudar sobre la decisión de invertir en la constitución de una empresa o mejor decidir invertir su dinero en instrumentos financieros

Administración Financiera

La Administración Financiera se enfoca principalmente a:

- **Servicios Financieros** o sea el **diseño y producción de asesoría y productos financieros** para PM, PF y Gobierno. La industria bancaria y equivalentes se relacionan con la planeación financiera personal, inversiones, bienes raíces y seguros.
- **Administración Financiera**

CONCEPTO DE FINANZAS: Además de ser el arte y ciencia de administrar el dinero, se puede decir que las Finanzas es la **obtención, manejo y aplicación óptima de los recursos monetarios**. Dicho de otra manera, se refiere a la planeación de los recursos económicos para definir y determinar cuáles son las fuentes de recursos naturales, **fuentes internas**, (operaciones normales de la empresa), así como las **fuentes externas** mas económicas, para que dichas recursos sean aplicados en forma óptima, tanto en la operación como en inversiones para el desarrollo y así hacer frente a los compromisos económicos, presentes y futuros, ciertos e imprevistos, que tenga la empresa, reduciendo riesgos e incrementando la rentabilidad o utilidades de la empresa.

¿A qué se enfoca o bien se refiere la Administración Financiera?

Se refiere básicamente a la **administración activa** de los asuntos **financieros** de todo tipo de empresas, ya sea financieras o bien, no financieras, privadas y públicas, grandes y pequeñas, lucrativas y no lucrativas.

Entre otras funciones de la **AF**, existen tales como la **Planeación, Crédito y Cobranzas, Evaluación de Proyectos de Inversión** y la **obtención del dinero** para financiar las operaciones de la empresa. Es básico manejar el **Cash Flow, Inventarios y Cuentas por Cobrar**, además del **Análisis Financiero**, tan solo como parte esencial del manejo del Activo Circulante y su contrapartida, el Pasivo Circulante, lo que ambos conforman al Capital de Trabajo.

Existe una íntima relación con la **ECONOMÍA**, ya que los AF deben entender el entorno económico tanto del país (Finanzas Públicas y Política Económica, Balanza Comercial, Tasas de Interés Internacionales, precios de petróleo, actividades de la Bolsa de Valores, Perspectiva de Futuros del Peso, Deslizamiento cambiario, oferta, demanda, entre otros temas) como del extranjero, principalmente EUA. El AF debe estar en posición de aplicar las teorías económicas en cuanto a la empresa privada se refiere. El Administrador Financiero (AF) también se relaciona con la **CONTABILIDAD**, debido a que por lo general ambas actividades se **traslapan** y en ciertas ocasiones una sola persona debe realizar ambas funciones.

Administración Financiera

¿Cuál es el fin principal de la Contabilidad?

La contabilidad tiene como **fin principal** enfatizar el desarrollo y registro del desempeño de la empresa, evaluar su posición financiera y responsabilizarse de los impuestos, entre otras 100 actividades complementarias aproximadamente. Presenta los EF, pero **sin describir las circunstancias** de la empresa.

En cambio, el Administrador Financiero si se **interioriza en los Flujos de Efectivo - entradas y salidas de efectivo - mantiene la solvencia de la empresa, evita la falta de liquidez y de solvencia, planifica los flujos de efectivo, independientemente del Estado de Resultados. Evalúa los EF, crea información adicional y toma decisiones con base a sus propias evaluaciones. Hace Análisis e Interpretación de los EF. Toma decisiones de inversión, combinación de varios tipos de financiamiento. Toma la oportunidad de las inversiones y sus rendimientos, toma en cuenta el cash-flow para efecto de generación de dividendos y analiza y toma riesgos.**

ORGANIGRAMA (Diseñarlo en clase)

Presidente CEO

Vicepresidente de Finanzas CFO

Tesorero: Gerente de Inversiones de Capital, Gerente de Crédito y Cobranzas, Gerente de Divisas, Gerente de Planeación Financiera y Obtención de Fondos, Gerente de Administración de Efectivo, Gerente de Fondos de Pensión

Contralor: Gerente de Contabilidad Empresarial y Financiera, Gerente de Impuestos, Gerente de Costos Industriales.

(¿Razón fundamental de dividir las funciones del Contralor y del Tesorero?)

¿Por qué existen problemas de liquidez y solvencia?

Por la falta de aplicación **óptima** de los recursos, **minimización de costos financieros** y por el desconocimiento de los impuestos.

INFORMACIÓN FINANCIERA	DIRIGIDA A
Situación Financiera	Socios o Accionistas
Resultados de Operación	Inversionistas
Flujos de Efectivo	Acreedores
Riesgos Financieros	Gobierno
Otros	Otros

Administración Financiera

Los **Ingresos Públicos** o del **Estado** se refieren a impuestos, productos, aprovechamientos, derechos, aportaciones de seguridad social, empréstitos, entre otros y los **Gastos Públicos** se refieren a aquellos derivados de la actividad administrativa. En una empresa, **Sector Privado** el Director de Finanzas, tiene entre otras, las siguientes áreas: Planeación Estratégica, Planeación y análisis e interpretación e Estados Financieros, Administración Financiera y Tesorería, Contraloría, Administración de Riesgos (Seguros), Informática y Sistemas, Administración del Factor Humano (Recursos Humanos), Auditoría, Comercio Exterior, Operaciones, Administración de Oficina, Seguridad, entre otras funciones. Estos temas, pueden en términos generales, llegar a más de 400 diferentes actividades, mismas que en su momento mencionaremos en clase.

LA ADMINISTRACIÓN FINANCIERA Y SU RELACIÓN CON LA ECONOMÍA

¿Cómo se explica el entorno económico y variables tanto nacionales como internacionales?

Veamos algunos aspectos macroeconómicos íntimamente relacionados con la microeconomía y con la empresa particular:

Intentaré orientarlos a que deduzcan explícita o implícitamente a que abran una ventana hacia el pensamiento analítico más libre y hacia los problemas económicos, cada vez más complejos que nos rodean. Como usted sabe, tanto la economía mundial, como la mexicana están inmersas en un proceso de continuos cambios sociales, económicos, políticos, culturales, entre otros muchos factores, que convierten la realidad en un fenómeno apasionante y complejo de estudio, que será ordenado y sistemático que le permitirá entender el funcionamiento del sistema en que vivimos.

¿Qué involucra la Economía y las Finanzas y qué es la Estancamiento?

La Economía involucra un conjunto de relaciones tan amplio que relaciona a todos los habitantes de un país y del mundo entero. Los grandes hechos económicos, como lo son el crecimiento, desarrollo tecnológico, competencia, crisis, desempleo, pobreza, inflación, entre otros aspectos, han penetrado en la conciencia de la población, la que ha recibido clases de economía en su vida cotidiana, sin necesidad de ir a una universidad. Todo el mundo habla de economía, desde el ama de casa, el abarrotero, el obrero, el empleado, el ejecutivo, el empresario, locutores, comentaristas, animadores de televisión, radio, etcétera. Se habla de una devaluación de la moneda o una recuperación de la misma, siendo en el primer caso una pérdida del poder adquisitivo, ya que se provoca inflación y ésta anula el poder adquisitivo de la moneda, por lo que surge un sentimiento de incertidumbre, nerviosismo, preocupación y descontento, como lo fue la devaluación de 1982 y en años subsecuentes hubo un estancamiento del PIB, reducción del empleo, tasas crecientes de inflación que rebasaron tasas del 150%, incremento de la pobreza, y pobreza extrema. Lo comentado anteriormente se denomina **Estancamiento**.

Breves antecedentes económico-políticos

¿Cuáles son los antecedentes económicos y sociales que justifican más que nunca el estudio de las finanzas, economía, administración y disciplinas afines?

En aquel entonces, dentro de la presidencia de Carlos Salinas de Gortari, México entró en un período de estabilización de precios y recuperación del crecimiento y del empleo.

Entonces, hace ya 18 años se firmó el TLCAN y México fue partícipe de la OCDE (“Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico”, ahora dirigida por un excelente mexicano Ex-Srio. de SHCP José Angel Gurría seleccionado por más de 30 países para ser el Director de tan prestigiada Organización).

Todo iba aparentemente muy bien en México, pero a finales de 1994 sobrevino una devaluación, que provocó una recesión aguda que afectó a más de 100 millones de mexicanos.

Un sexenio después, en un escenario de transición política y de mayor confianza en las instituciones nacionales no se repitieron los problemas sexenales, que ya parecían crónicos: devaluación, inflación, desempleo y deterioro del salario real.

En cambio en el año 2000 se registraron altas tasas de crecimiento del PIB (Producto Interno Bruto) y se tuvo una estabilidad de precios.

En el 2001 siguió el crecimiento económico con estabilidad, aunque con tasas menores de PIB por el ajuste importante de la economía de EUA, la caída del NASDAQ y la dependencia de nuestra economía de la de los Estados Unidos. (NASDAQ: *National Association of Securities Dealers Automated Quotation*, es la Bolsa de Valores cuya característica principal es que es totalmente “electrónica automatizada” y más grande de los EUA. Maneja más de 3,800 corporaciones, con el volumen de intercambio por hora más grande que cualquier otra bolsa de valores en el mundo. Es sus listados tiene a más de 7,000 acciones empresariales de pequeña y mediana capitalización. Esta Bolsa de Valores se caracteriza por comprender las empresas de alta tecnología en electrónica, informática, telecomunicaciones, biotecnología, entre otras. Su oficina principal está en New York y su actual director es *Robert Greifeld*).

Sin embargo la recuperación del crecimiento y el control de la inflación de FOX, no dio mejores condiciones de vida para la mayoría de la población mexicana, la distribución del ingreso estuvo muy concentrada en pocas manos, tanto la pobreza, como la “pobreza extrema” no fueron abatidas y por otra parte, el equilibrio externo se tornó débil y las finanzas públicas no tuvieron la fortaleza deseada.

Administración Financiera

Ahora con Felipe Calderón, se ha dado continuidad a la estabilidad monetaria, inflación y tasas de interés, sin embargo aún se sigue con el problema de falta de empleo, inseguridad poblacional como principal tema a nivel nacional, energéticos y la apertura de productos agropecuarios al extranjero sin pago de aranceles, con lo cual, debido a la pasividad y falta de preparación del campesino, aunado a los probables subsidios extranjeros de los productos básicos, se pronostica una quiebra en el campo.

¿Qué es la inflación?

Mucho se ha comentado acerca de lo nocivo que puede ser la inflación en la economía de un país, sin embargo a pesar de lo negativo, debemos entender que es un fenómeno económico totalmente ajeno a las entidades, pero sin embargo las afecta negativamente.

La inflación es el desequilibrio producido por el aumento de los precios o de los créditos.

La inflación provoca una circulación excesiva de dinero y su desvalorización; por lo tanto, este fenómeno inflacionario repercute directamente en la economía del país y obviamente en la información financiera que generan las entidades económicas.

Se pronosticó para el 2011 un incremento en la canasta básica de cuando menos el 3% más el aumento constante de los precios de la gasolina, lo que dispararía la inflación en este año.

El fenómeno comentado afecta a las empresas y a la economía por la descapitalización de las mismas. A valores históricos, se podría pensar que se está ganando, cuando la realidad es que no se está logrando siquiera mantener el capital original, lo que a la larga genera la pérdida del mismo.



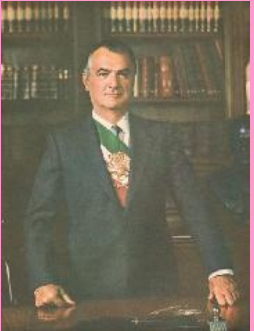

En términos generales se considera que existe estabilidad cuando la inflación durante el año no excede el 5%. Situación que de 1950 a 1970 había ocurrido y desde 1971 al 2000 no se dio más, por tal motivo los efectos inflacionarios comenzaron a tener importancia a partir de 1972.

En el cuadro siguiente se pueden observar los niveles inflacionarios que al País y a las empresas ha afectado y es el siguiente:



Comparativo de Porcentajes de Inflación por Sexenio

Presidente	Año	Porcentaje de Inflación
Luis Echeverría Álvarez	1971	4.98
	1972	5.50
	1973	21.37

Administración Financiera

	1974 1975 1976	20.64 11.31 27.23
José López Portillo 	1977 1978 1979 1980 1981 1982	20.66 16.14 20.02 29.84 28.70 98.84
Miguel de la Madrid Hurtado 	1983 1984 1985 1986 1987 1988	80.77 59.16 63.75 105.75 159.17 51.66
Carlos Salinas de Gortari 	1989 1990 1991 1992 1993 1994	19.70 29.93 18.79 11.94 8.01 7.05

Administración Financiera

<p>Ernesto Zedillo Ponce de León.</p> 	<p>1995 1996 1997 1998 1999 2000</p>	<p>51.97 27.70 15.72 18.61 12.31 8.95</p>
<p>Vicente Fox Quesada</p> 	<p>2001 2002 2003 2004 2005 2006</p>	<p>4.40 5.70 3.98 5.19 4.50 4.05</p>
<p>Felipe Calderón Hinojosa</p> 	<p>2007 2008 2009 2010 2011 Pronóstico Inflación Para 2010</p>	<p>3.76 6.53 3.57 4.40 3.78 3%+/- 1%</p>
<p>Pronóstico PIB 2012</p>		<p>PIB 3.6%</p>

Los pronósticos del 2011 antes de que se presentaran los problemas financieros Europeos y Norteamericanos

México es considerado como la segunda economía más grande en América Latina; nuestra nación supone crecimientos entre 3.8% y 4.8% para el presente año, cuando en principio, se estimaban entre 3.2% y 4.2%, de acuerdo con el Gobernador de Banxico (Banco de México), Agustín Carstens. Ahora somos ejemplo para Europa y Estados Unidos y Canadá.

Administración Financiera

Este argumento puede cuestionarse en términos de crecimiento, ya que países como Brasil y Chile están presentando números interesantes (claro que no se está tomando en cuenta la brecha de desigualdad y las condiciones de pobreza).

Tan prometedoras eran las expectativas, que se creía que el Producto Interno Bruto (PIB) tendría un crecimiento de hasta el 6%, sin embargo, los problemas que a continuación se enuncian disminuyeron las tan esperadas proyecciones del crecimiento económico de México.

En cuanto al tema de la inflación, Agustín Carstens expresó que el índice de precios fluctuaría entre 3% y 4% en los próximos 2 años, sin embargo, resaltó que las materias primas o la suspensión de los flujos de capital desde el exterior al país, son factores de riesgo.

La meta de inflación por parte de Banxico fue de 3% (+/-) un punto porcentual.

Cabe destacar que dicho indicador se desaceleró a 3.78%, asimismo, el titular del Banxico aseguró una menor inflación dado el desvanecimiento del impacto de un cambio tributario del 2010, lo que se tradujo en un menor ritmo de aumento de tarifas de servicios, como vivienda y turismo, y la ausencia de presiones en los costos laborales.

¿Qué está pasando ahora?

La incertidumbre y la volatilidad de los mercados, los problemas financieros de la unión europea que empezaron con los problemas de deuda del país helénico (Grecia) y el tope de déficit fiscal de Estados Unidos, ocasionado por la intransigencia de los Republicanos, causó estragos en los agentes económicos y el hecho de que vivamos inmersos en un mundo globalizado, no solo nos afecta, lamentablemente, nuestra economía mexicana depende en gran medida del país de las barras y las estrellas (EUA).

Otro problema han sido las Agencias Calificadoras de Riesgo como lo son Standard & Poors, Fitch y Moody's, que casualmente, hasta bajaron la calificación de los Estados Unidos, empezaron a ser fuertemente cuestionadas por la metodología que emplean para valorar el riesgo de incumplimiento.

Todo esto ha ocasionado que muchos indicadores macroeconómicos tengan comportamientos adversos. De acuerdo con la Encuesta Banamex de Expectativas elaborado por 20 especialistas, pronosticaron el crecimiento del Producto Interno Bruto (PIB) para México en 2011 que fue del 3.80%, esperan que en el 2012 éste sea alrededor de 3% de seguir así las cosas.

Administración Financiera

¿Qué es el PIB y como se calcula?

El Producto Interno Bruto (PIB) es el valor final de todos los bienes y servicios producidos dentro de un país en un tiempo determinado (un año calendario). El PIB está íntimamente relacionado con la Paridad del Poder Adquisitivo (PPA) de una nación.

EL PIB es el **Indicador de Crecimiento (o Decrecimiento) por excelencia de la producción de bienes y servicios de las empresas de cada país**, únicamente dentro de su territorio.

Métodos para calcular el PIB

Los métodos más tradicionales son los siguientes:

- Por método de Producto o Gasto
- Por método de Ingreso
- Por método de Valor Agregado

Método de Gasto

$$PIB = CP + CG + FBKF + E + (X - M)$$

Donde:

- PIB = Producto Interno Bruto
- CP = Consumo Privado
- CG = Consumo de Gobierno
- FBKF = Formación Bruta de Capital Fijo
- E = Variación de Existencias
- X = Exportación de Bienes y servicios
- M = Importación de bienes y servicios

Este tipo de cálculo se utiliza para medir la demanda de bienes y servicios de utilización final, pero no por actividad económica de los productores.

Para el PIB para los Productores de Bienes y servicios está el Método de Producción

$$PIB = VBP + CI$$

Donde:

- PIB = Producto Interno Bruto
- CI = Consumo Intermedio
- VBP = Valor Bruto de la Producción

Este cálculo pretende calcular el valor bruto de la producción y el consumo intermedio (se valora a precios comprador).

Administración Financiera

Método de valor agregado

$$PIB = Rs + EBO + \text{otros impuestos a la producción}$$

Donde:

- PIB = **P**roducto **I**nterno **B**ruto
- Rs = **R**emuneraciones
- EBO = **E**xcedente **B**ruto de **O**peración

Mediante este método se pretende calcular y sumar los componentes del valor agregado.

REFLEXIONES ECONÓMICAS EMPRESARIALES

El mundo se hace cada vez más complejo y con relaciones internacionales cada vez más intrincadas, donde los efectos “tequila”, “samba”, y “dragón” cambiaron las relaciones y los equilibrios internacionales en corto tiempo, alterando al final, las condiciones de vida de cada uno de los habitantes, aun de los países más lejanos.

Por lo anterior, las relaciones financieras, económicas y contables, entre otras muchas, son tan amplias, que involucran desde las condiciones de vida de cada uno de nosotros como individuos, familias, empresas, instituciones sociales, naciones, hasta las relaciones internacionales.

En mi opinión debe disminuirse aún más el Gasto Público, aumentar la base gravable, reactivar la economía, generar empleo, pagar la deuda interna y externa gradualmente con renegociaciones, reducir o eliminar subsidios, eliminar paraestatales, reducir el circulante y evitar que la REFORMA FISCAL INTEGRAL genere inflación. La industria mexicana se ha visto en peligro con el TLC, hay presiones sindicales y laborales. Empresas de más de 30 años de antigüedad han desaparecido junto con su fuerza de trabajo.

Es el momento más difícil de la historia de México, debe minimizarse la inflación, promover el crecimiento económico. Por minimizar la inflación el Sector Público está a punto de llegar a una recesión. Nuestros competidores extranjeros nos están destrozando con su tecnología y gente mejor preparada.

Debemos entender que estamos inmersos en la globalización y **aquellos profesionistas que no se preparen a nivel y con calidad internacional están destinados a la mediocridad.**

Administración Financiera

Desafortunadamente hay que hacer énfasis en mejor tecnología, mejor calidad en productos y servicios, **profesionistas como más talento para poder sobrevivir entre sus competidores internacionales**, manejo de información que es poder.

Debe enfocarse el trabajo más hacia lo intelectual que hacia lo físico, ser innovadores y proactivos, crear nuevas formas de valor agregado, mas planeación estratégica, pasar de un mercado cerrado al mercado abierto, mejorar los sistemas de calidad, de mejora continua y valores éticos, crear cadenas eficientes de suministro y producción, hacer simplificaciones administrativas, contables y financieras (ejemplo sistemas ERP), dar mayor enfoque al Cliente como nuevo centro de cultura de negocios. Ser en pocas palabras mejores profesionistas, pero ahora a nivel internacional.

Por ello, a título personal, el dominar un idioma adicional (Inglés) no basta, lo mínimo deben ser dos idiomas adicionales certificados por los países de origen, como lo es el idioma Alemán, sin embargo muchas empresas están obligando a sus Directores a aprender Portugués (Brasil se ha convertido en un eje de negocios en Sudamérica). Un posgrado no es suficiente, ahora se necesitan Maestrías y quizá Doctorados, experiencia internacional, creatividad, inteligencia, pero sobre todo ser proactivos. Si se entiende lo anterior, se deberá entender también porqué, entre otras disciplinas deben estudiarse con seriedad y mantenerse actualizado en: Idiomas, Finanzas, Impuestos, Administración, Aspectos Legales, Sistemas, Comercio Exterior, Calidad, Producción, Auditoría, Recursos Humanos o Ciencias del Comportamiento Humano, Economía, entre otros muchos temas.

El que no conozca Idiomas, Derecho, Administración, Economía, Finanzas, Contabilidad, Impuestos, Sistemas avanzados de cómputo, está destinado a ser mediocre o desaparecer como profesionista.

CASO PRÁCTICO

ELABORAR UN ESF Y UN ER AL 31 DE DICIEMBRE 2012

Administración Financiera

C O N C E P T O	IMPORTE
Amortización Acumulada	-23,000
Ventas Netas	2,800,000
Costo Integ. de Financ. o Int. Devengados Resultados	166,000
Depreciación Acumulada de Activo Fijo	-129,000
Actualización AF (B10)	500,000
Maquinaria y Equipo	350,000
Mobiliario y Equipo	30,000
Equipo de Transporte	80,000
Clientes	130,000
Anticipos ISR (PP) AC	10,000
Acciones, Bonos y Valores	10,000
Depósitos en Garantía AC	5,000
ISR y PTU	73,080
Deudores Diversos	3,000
Caja y Bancos	15,116
Instalaciones Activo Diferido	80,000
Actualización de Instalaciones	90,000
Capital Social	354,000
Gastos de Organización	10,000
Proveedores	300,000
Acreedores Diversos a Largo Plazo	6,000
Crédito Hipotecario Industrial	210,000
Actualización del Capital	531,000
Impuestos por Pagar	1,000
Inventarios	386,000
Provisión de ISR PC	1,080
Reservas de Capital	9,000
Resultado de Ejercios Anteriores	32,116
Resultado del Ejercicio	100,920
Costo de Ventas	2,000,000
Gastos de Administración	160,000
Documentos por Pagar	2,000
Gastos de Venta	300,000