

Reingeniería Financiera

NOMBRE DE LA ASIGNATURA

REINGENIERÍA FINANCIERA

NIVEL

Práctico

CLAVE

FP08

OBJETIVO (S) GENERAL(ES) DE LA ASIGNATURA

Al finalizar el curso el alumno será capaz de tomar decisiones financieras empresariales de corto y mediano plazo a partir de un conocimiento crítico sobre la teoría, métodos y técnicas de análisis, diseño, evaluación y control, ubicándose en el contexto de los procesos económico nacionales actuales y las implicaciones de las finanzas en el desempeño general de la empresa.

TEMAS Y SUBTEMAS:

- | | |
|--|---|
| <p>1. LA FUNCIÓN FINANCIERA MODERNA Y EL ENTORNO DE LA EMPRESA.</p> <p>1.1 El Financiero y el entorno de la empresa.</p> <p>1.2 La función financiera moderna</p> <p>1.3 Conclusiones</p> <p>2. ANÁLISIS FINANCIERO</p> <p>2.1 Razones Financieras</p> <p>2.2 Análisis Dupont</p> <p>2.3 BEP y Apalancamientos</p> <p>3. ADMINISTRACIÓN DEL CAPITAL DE TRABAJO</p> <p>3.1 Efectivo y valores negociables.</p> <p>3.2 Cuentas por cobrar</p> <p>3.3 Inventarios</p> <p>4. VALUACIÓN Y COSTO DE CAPITAL</p> <p>4.1 Matemáticas Financieras</p> <p>4.2 Valuación de títulos financieros</p> <p>4.3 Costo de capital y su estructura</p> | <p>5. EVALUACIÓN DE INVERSIONES</p> <p>5.1 Evaluación de proyectos sin riesgo</p> <p>5.2 Riesgo y evaluación de proyectos</p> <p>5.3 Modelos de valuación de activos
Simulación de mercado financiero</p> <p>6. POLÍTICA DE DIVIDENDOS</p> <p>6.1 Introducción a la Valuación de Negocios</p> <p>6.2 Diagnóstico estratégico de los negocios</p> <p>6.3 Valuación de los negocios en los mercados bursátiles.</p> <p>6.4 Valuación financiera de los negocios</p> <p>6.5 Enfoque integral de valuación para aplicaciones en la Ingeniería Financiera.</p> |
|--|---|

Temas y Subtemas:

7. FINANCIAMIENTO A LARGO PLAZO

7.1 Ventajas y Desventajas

7.2 Fuentes

7.3 Mercado de Capitales

7.4 Instrumentos derivados

8. ANÁLISIS DE REGRESIÓN Y SERIES CRONOLÓGICAS

8.1 Introducción a los procedimientos de
pronóstico

8.2 Regresión y Correlación

8.3 Procedimientos de medias móviles y de
suavización

8.4 Series Cronológicas

8.5 Procedimientos alternativos o más
complejos para la elaboración de
pronósticos.

FP08

ACTIVIDADES DE APRENDIZAJE

Con docente

- ✍ Resolución de ejercicios de los subtemas de la unidad uno, dos, tres
- ✍ Exposición de los temas y subtemas de las unidades cuarto a la ocho, con ayuda de casos, y materiales visuales como apoyo didáctico.
- ✍ Presentación y discusión en grupo de los resultados de la investigación.
- ✍ Mesas redondas para análisis y discusión de casos reales
- ✍ Asesoría en los avances del trabajo de aplicación.
- ✍ Presentación al grupo de las conclusiones obtenidas en el trabajo de aplicación.

De manera independiente

- ✍ Investigación bibliográfica, hemerográfica y electrónica previa a cada tema
- ✍ Lecturas analíticas de textos especializados, previas a cada sesión
- ✍ Elaboración de un ensayo sobre el papel del especialista en finanzas y el entorno de la empresa
- ✍ Elaboración de un trabajo de investigación sobre los avances en reingeniería financiera que se han generado
- ✍ Elaboración de un trabajo donde aplique la teoría, métodos y técnicas de análisis, evaluación y control en que se apoya la toma de decisiones financieras de corto y largo plazo de una determinada empresa.

CRITERIOS Y PROCEDIMIENTOS DE EVALUACIÓN Y ACREDITACIÓN

- Evaluaciones parciales: resolución de ejercicios, entrega de las exposiciones y análisis, reportes de lectura, entrega del ensayo, entrega del trabajo de investigación y avances de trabajo de aplicación.....50%
- Evaluación final: suma de parciales, entrega de trabajo final y calidad en su presentación, examen escrito global.....50%

FP08

Reingeniería Financiera

En estos tiempos existen cambios constantes en la economía, finanzas, en la sociedad en general, sin olvidar cambios en el medio ambiente que afectan indudablemente a todos. Es común escuchar sobre una nueva economía, un nuevo entorno de los negocios, empresas globales, teorías neoliberales, economías totalmente abiertas, actitudes optimistas pero sobre todo pesimistas de inversión, apertura de nuevos negocios, inversión en otros países, toma de decisiones en función a índices macro y microeconómicos, índices empresariales, índices de crecimiento demográfico, índices que muestran nuevas tecnologías, y así sucesivamente.

Dentro de este ambiente, la tecnología, en todas sus formas, es la punta de lanza que va a golpear las posibilidades del entorno para abrir las, o en su defecto cerrar las para siempre, es decir, cerrar la existencia empresarial.

La tecnología no debe ser mal interpretada, no sólo es aquella que se utiliza para producir algún satisfactor o para inventar equipos o para utilizarla como punta de lanza de la empresa.

La tecnología también es la forma de dirigir, administrar y conducir positivamente hacia el futuro a las organizaciones de todo tipo.

La tecnología es el cúmulo de conocimientos teóricos, prácticos y aplicables en cualquier área del conocimiento; debiéndose entender por ello tecnología administrativa, comercial, de liderazgo, productiva, de dirección, de creación de estrategias, de planeación estratégica o bien de reingeniería financiera.

Si consideramos la perspectiva financiera de las empresas, hablar de tecnología implica conocer, manejar y desarrollar las herramientas disponibles para coadyuvar integralmente a toda organización, hacia el logro de los objetivos empresariales tanto en el corto como en el largo plazo.

¿Qué implica la Tecnología?

La tecnología implica conocer estas herramientas de la estrategia hasta su puesta en marcha en la operación, obviamente pasando primero por la planeación táctica, planeación a mediano plazo y planeación estratégica, aunada a la reingeniería financiera.

Debemos aprender las técnicas modernas de la administración financiera, aprendizaje que tenemos sólo en dos oportunidades en la vida: durante los años de estudios profesionales en los que se aprende la teoría de la mano con el desarrollo de casos prácticos y la segunda oportunidad se da durante nuestro ejercicio profesional, es decir, en la vida real de los negocios, en la que la actuación del profesionista siempre se basa en sus conocimientos teóricos y en el desarrollo de sus habilidades, impulsados por la realidad que vive día con día, en la que tiene que tomar una serie de decisiones de calidad perfectamente fundamentadas y con muy poco escaso margen de error.

La intención es apoyar el crecimiento profesional a través del estudio teórico-práctico de las finanzas, útil en el desarrollo de las capacidades intelectuales en el campo financiero. Al dominar la base teórica del conocimiento, es decir lo que se conoce como la tecnología financiera, el profesionista que se adentre en este fascinante campo de las finanzas empresariales, tendrá asegurada la mitad del camino del éxito; la otra mitad dependerá de su habilidad para manipular el conocimiento adquirido y aplicarle la toma de decisiones, tanto operativas como estratégicas dentro de las empresas la Universidad, cualquiera que ésta sea, en alianza y camaradería constante con las empresas, tiene el control estratégico del conocimiento compartido; la Universidad, como un todo académico es obtener todos los beneficios de la avidez humana por el conocimiento; y su responsabilidad es brindar al estudiante la mayor cantidad y calidad de las herramientas del conocimiento tecnológico en cada una de sus áreas de especialidad, incluyendo su formación humana la cual servirá de fundamento teórico para el desarrollo individual.

Reingeniería Financiera

La tecnología teórica, es decir el conocimiento puro, no puede sustituir la capacidad de pensamiento, madurez, sensibilidad y habilidades del individuo en la toma de decisiones, pero se constituye en la base para incrementar el capital intelectual del profesional en primera instancia y de la organización social como consecuencia.

Tomando en consideración que las empresas eficientes y efectivas son aquellas que tienen un equilibrio entre sus distintas áreas de responsabilidad, no podemos restarle importancia a ninguna función de la empresa por pequeña que ésta sea. No podemos decir que no es tan importante llevar a cabo la venta, como el hecho de generar intereses por el buen manejo financiero de los recursos económicos de la empresa. Tampoco es correcto asegurar que la generación de utilidades financieras es más importante que la generación de utilidades como un resultado del cumplimiento cabal de la responsabilidad social de la organización. Simplemente, cada función empresarial tiene su propia importancia relativa respecto del todo que es la organización en su conjunto.

La interacción de estrategia y planeación, con acción y medición, son preponderantes en la administración organizacional. Una empresa sin estrategia no tiene un rumbo definido; sin una planeación, considerándola como un todo, no sabe cómo alcanzar sus objetivos; si sus acciones no concuerdan con sus estrategias y planes, éstos nunca serán alcanzados; si no se mide y se corrige el resultado, nunca se podrá optimizar su actuación.

Un buen director de empresa siempre vigilará que todas las funciones de la organización estén perfectamente equilibradas. Que el peso específico que tenga cada una de ellas sea precisamente el adecuado para generar las utilidades planeadas y suficientes. Pero la economía moderna, es indispensable que una organización sea circular; esto significa, aquella estructura cuyos elementos están perfectamente balanceados, integrados y alineados en la búsqueda y logro de los objetivos sociales, entre un marco de continuas presiones del entorno.

Reingeniería Financiera

Por ello ante estas dificultades, las empresas, a través de sus directivos, deben prepararse para enfrentar la problemática y asumir la responsabilidad que representa ser líder de una organización de la que dependen muchas familias y todavía más personas. Vivir ante un entorno económico crítico puede ser el motivo de la destrucción de una empresa, o del éxito cuando se sabe y se puede aprovechar el entorno mismo para la consecución de los objetivos organizacionales. Cuando existe una crisis económica, es precisamente el área de finanzas en la que hay que hacer más énfasis y prepararse, saber qué herramientas utilizadas y cómo utilizarlas de la mejor manera, sin descuidar el indispensable equilibrio entre todas las demás funciones de la empresa.

Paralelamente, la razón será compartida entre las instituciones educativas y el profesionista que está iniciando su vida profesional cobra muchísima importancia: la institución tiene la responsabilidad y la obligación de brindar toda la base del conocimiento técnico; el individuo tiene la obligación responsable adquirir ese conocimiento y aplicarlo de forma inteligente, ética y provechosa para él, como un principio y para la sociedad en su totalidad.

Se deben tener al alcance todos los elementos suficientes de finanzas para poder establecer una buena planeación financiera, en su caso una reingeniería financiera, que la organización requiera y hacen época de crisis o en un periodo de crecimiento y estabilidad.

ASPECTOS ECONÓMICO-POLÍTICOS A CONSIDERAR

¿Cuáles son los antecedentes económicos y sociales que justifican más que nunca el estudio de las Finanzas, Economía, Administración y disciplinas afines?

Reingeniería Financiera

En aquel entonces, dentro de la presidencia de Carlos Salinas de Gortari, México entró en un período de estabilización de precios y recuperación del crecimiento y del empleo.

Entonces, hace ya 18 años se firmó el TLCAN y México fue partícipe de la OCDE (“Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico”, ahora dirigida por un excelente mexicano Ex-Srio. de SHCP José Ángel Gurría seleccionado por más de 30 países para ser el Director de tan prestigiada Organización).

Todo iba aparentemente muy bien en México, pero a finales de 1994 sobrevino una devaluación, que provocó una recesión aguda que afectó a más de 100 millones de mexicanos.

Un sexenio después, en un escenario de transición política y de mayor confianza en las instituciones nacionales no se repitieron los problemas sexenales, que ya parecían crónicos: devaluación, inflación, desempleo y deterioro del salario real.

En cambio en el año 2000 se registraron altas tasas de crecimiento del PIB (Producto Interno Bruto) y se tuvo una estabilidad de precios.

En el 2001 siguió el crecimiento económico con estabilidad, aunque con tasas menores de PIB por el ajuste importante de la economía de EUA, la caída del NASDAQ y la dependencia de nuestra economía de la de los Estados Unidos.

Reingeniería Financiera

(NASDAQ: *National Association of Securities Dealers Automated Quotation*, es la Bolsa de Valores cuya característica principal es que es totalmente “electrónica automatizada” y más grande de los EUA. Maneja más de 3,800 corporaciones, con el volumen de intercambio por hora más grande que cualquier otra bolsa de valores en el mundo. Es sus listados tiene a más de 7,000 acciones empresariales de pequeña y mediana capitalización. Esta Bolsa de Valores se caracteriza por integrar a las empresas de la más alta tecnología en electrónica, informática, telecomunicaciones, biotecnología, entre otras. Su oficina principal está en New York y su actual director es *Robert Greifeld*).

Sin embargo la recuperación del crecimiento y el control de la inflación de FOX, no dio mejores condiciones de vida para la mayoría de la población mexicana, la distribución del ingreso estuvo muy concentrada en pocas manos, tanto la pobreza, como la “pobreza extrema” no fueron abatidas y por otra parte, el equilibrio externo se tornó débil y las finanzas públicas no tuvieron la fortaleza deseada, pero **si se controló bien la inflación, se hicieron adelantos importantes de pago en la Deuda Externa al FMI y los mexicanos tuvieron una tranquilidad económica. De hecho se dejó pagada la Deuda Externa de los siguientes 2 años.**

Reingeniería Financiera

Ahora con Felipe Calderón, se ha dado continuidad a la estabilidad monetaria, inflación y tasas de interés, sin embargo aún se sigue con el problema de falta de empleo, inseguridad poblacional como principal tema a nivel nacional e internacional que ya afecta a EUA, energéticos y la apertura de productos agropecuarios al extranjero sin pago de aranceles, con lo cual, debido a la pasividad y falta de preparación del campesino, aunado a los probables subsidios extranjeros de los productos básicos, se pronostica una quiebra en el campo.

¿Qué es la inflación?

Mucho se ha comentado acerca de lo nocivo que puede ser la inflación en la economía de un país, sin embargo a pesar de lo negativo, debemos entender que es un fenómeno económico totalmente ajeno a las entidades, pero sin embargo las afecta negativamente.

La inflación es el desequilibrio producido por el aumento de los precios o de los créditos.

La inflación provoca una circulación excesiva de dinero y su desvalorización; por lo tanto, este fenómeno inflacionario repercute directamente en la economía del país y obviamente en la información financiera que generan las entidades económicas.

Reingeniería Financiera

Se pronosticó para el 2011 un incremento en la canasta básica de cuando menos el 3% más el aumento constante de los precios de la gasolina, lo que dispararía la inflación en este año.

El fenómeno comentado afecta a las empresas y a la economía por la descapitalización de las mismas. A valores históricos, se podría pensar que se está ganando, cuando la realidad es que no se está logrando siquiera mantener el capital original, lo que a la larga genera la pérdida del mismo.

En términos generales **se considera que existe estabilidad económica cuando la inflación durante el año no excede el 5%**. Situación que de 1950 a 1970 había ocurrido y desde 1971 al 2000 no se dio más, por tal motivo los efectos inflacionarios comenzaron a tener importancia a partir de 1972.

En el cuadro siguiente se pueden observar los niveles inflacionarios que al País y a las empresas ha afectado y es el siguiente:

Comparativo de Porcentajes de Inflación por Sexenio

Presidente	Año	Porcentaje de Inflación
Luis Echeverría Álvarez	1971	4.98
	1972	5.50
	1973	21.37
	1974	20.64
	1975	11.31

Reingeniería Financiera

	<p>1976</p>	<p>27.23</p>
<p>José López Portillo</p> 	<p>1977 1978 1979 1980 1981 1982</p>	<p>20.66 16.14 20.02 29.84 28.70 98.84</p>
<p>Miguel de la Madrid Hurtado</p> 	<p>1983 1984 1985 1986 1987 1988</p>	<p>80.77 59.16 63.75 105.75 159.17 51.66</p>
<p>Carlos Salinas de Gortari</p> 	<p>1989 1990 1991 1992 1993 1994</p>	<p>19.70 29.93 18.79 11.94 8.01 7.05</p>

Reingeniería Financiera

<p>Ernesto Zedillo Ponce de León.</p> 	<p>1995 1996 1997 1998 1999 2000</p>	<p>51.97 27.70 15.72 18.61 12.31 8.95</p>
<p>Vicente Fox Quesada</p> 	<p>2001 2002 2003 2004 2005 2006</p>	<p>4.40 5.70 3.98 5.19 4.50 4.05</p>
<p>Felipe Calderón Hinojosa</p> 	<p>2007 2008 2009 2010 2011</p>	<p>3.76 6.53 3.57 4.40 3.78</p>
	<p>Pronóstico PIB 2012</p>	<p>PIB 3%</p>

Pronósticos antes de que se presentaran los problemas financieros Europeos y Norteamericanos.

México es considerado como la segunda economía más grande en América Latina; nuestra nación supone crecimientos entre 3.8% y 4.8% para el presente año, cuando en principio, se estimaban entre 3.2% y 4.2%, de acuerdo con el Gobernador de Banxico (Banco de México), Agustín Carstens.

Reingeniería Financiera

Este argumento puede cuestionarse en términos de crecimiento, ya que países como Brasil y Chile están presentando números interesantes (claro que no se está tomando en cuenta la brecha de desigualdad y las condiciones de pobreza).

Tan prometedoras eran las expectativas, que se creía que el Producto Interno Bruto (PIB) tendría un crecimiento de hasta el 6%, sin embargo, los problemas que a continuación se enuncian disminuyeron las tan esperadas proyecciones del crecimiento económico de México.

En cuanto al tema de la inflación, Agustín Carstens expresó que el índice de precios fluctuaría entre 3% y 4% en los próximos 2 años, sin embargo, resaltó que las materias primas o la suspensión de los flujos de capital desde el exterior al país, son factores de riesgo.

La meta de inflación por parte de Banxico fue de 3% (+/-) un punto porcentual.

Cabe destacar que dicho indicador se desaceleró a 3.78%, asimismo, el titular del Banxico aseguró una menor inflación dado el desvanecimiento del impacto de un cambio tributario del 2010, lo que se tradujo en un menor ritmo de aumento de tarifas de servicios, como vivienda y turismo, y la ausencia de presiones en los costos laborales.

¿Qué está pasando ahora?

La incertidumbre y la volatilidad de los mercados, los problemas financieros de la unión europea que empezaron con los problemas de deuda del país helénico (Grecia) y el tope del déficit fiscal de Estados Unidos, ocasionado por la intransigencia de los Republicanos, causó estragos en los agentes económicos y el hecho de que vivamos inmersos en un mundo globalizado, no solo nos afecta, lamentablemente, nuestra economía mexicana depende en gran medida del país de las barras y las estrellas (EUA).

Reingeniería Financiera

Otro problema han sido las Agencias Calificadoras de Riesgo como lo son Standard & Poors, Fitch y Moody's, que casualmente, hasta bajaron la calificación de los Estados Unidos, empezaron a ser fuertemente cuestionadas por la metodología que emplean para valuar el riesgo de incumplimiento.

Todo esto ha ocasionado que muchos indicadores macroeconómicos tengan comportamientos adversos. De acuerdo con la Encuesta Banamex de Expectativas elaborado por 20 especialistas, pronosticaron el crecimiento del Producto Interno Bruto (PIB) para México en 2011 que fue del 3.80%, esperan que en el 2012 éste sea alrededor de 3% de seguir así las cosas.

¿Qué es el PIB y como se calcula?

El Producto Interno Bruto (PIB) es el valor final de todos los bienes y servicios producidos dentro de un país en un tiempo determinado (un año calendario). El PIB está íntimamente relacionado con la Paridad del Poder Adquisitivo (PPA) de una nación.

EL PIB es el Indicador de Crecimiento (o Decrecimiento) por excelencia de la producción de bienes y servicios de las empresas de cada país, únicamente dentro de su territorio

Métodos para calcular el PIB

Los métodos más tradicionales son los siguientes:

- **Por Método de Producto o Gasto**
- **Por Método de Ingreso**
- **Por Método de Valor Agregado**

Método de gasto

$$PIB = CP + CG + FBKF + E + (X - M)$$

Donde:

- **PIB = Producto Interno Bruto**
- **CP = Consumo Privado**
- **CG = Consumo de Gobierno**
- **FBKF = Formación Bruta de Capital Fijo**
- **E = Variación de Existencias**
- **X = Exportación de Bienes y servicios**
- **M = Importación de bienes y servicios**

Este tipo de cálculo se utiliza para medir la demanda de bienes y servicios de utilización final, pero no por actividad económica de los productores.

Método de producción

$$PIB = VBP + CI$$
 De donde:

- **PIB = Producto Interno Bruto**
- **CI = Consumo Intermedio**
- **VBP = Valor Bruto de la Producción**

Este cálculo pretende calcular el valor bruto de la producción y el consumo intermedio (se valora a precios comprador).

Método de valor agregado

$$PIB = Rs + EBO + otros impuestos a la producción$$
 De donde:

- **PIB = Producto Interno bruto**
- **Rs = Remuneraciones**
- **EBO = Excedente bruto de operación**

Mediante este método se pretende calcular y sumar los componentes del valor agregado.

REFLEXIONES ECONÓMICA-FINANCIERAS EMPRESARIALES

El mundo se hace cada vez más complejo y con relaciones internacionales cada vez más intrincadas, donde los efectos “tequila”, “samba”, y “dragón” ahora el efecto “zorba” cambiaron las relaciones y los equilibrios internacionales en corto tiempo, alterando al final, las condiciones de vida de cada uno de los habitantes, aun de los países más lejanos.

Por lo anterior, las relaciones financieras, económicas y contables, entre otras muchas, son tan amplias, que involucran desde las condiciones de vida de cada uno de nosotros como individuos, familias, empresas, instituciones sociales, naciones, hasta las relaciones internacionales.

En mi opinión debe disminuirse aún más el Gasto Público, aumentar la base gravable, reactivar la economía, generar empleo, pagar la deuda interna y externa gradualmente con renegociaciones, reducir o eliminar subsidios, eliminar paraestatales, reducir el circulante y evitar que la REFORMA FISCAL INTEGRAL genere inflación. La industria mexicana se ha visto en peligro con el TLC, hay presiones sindicales y laborales. Empresas de más de 40 años de antigüedad han desaparecido junto con su fuerza de trabajo.

Se presentó el momento más difícil de la historia de México, debiendo minimizarse la inflación, promover el crecimiento económico. Por minimizar la inflación el Sector Público estuvo a punto de llegar a una recesión. Nuestros competidores extranjeros nos están destrozando con su tecnología y gente mejor preparada.

Debemos entender que estamos inmersos en la globalización y aquellos profesionistas que no se preparen a nivel y con calidad internacional están destinados a la mediocridad.

Reingeniería Financiera

Desafortunadamente hay que hacer énfasis en mejor tecnología, mejor calidad en productos y servicios, profesionistas con más talento para poder sobrevivir entre sus competidores internacionales, manejo de información que es poder.

Debe enfocarse el trabajo más hacia lo intelectual que hacia lo físico, ser innovadores y proactivos, crear nuevas formas de valor agregado, mas planeación estratégica, pasar de un mercado cerrado al mercado abierto, mejorar los sistemas de calidad, de mejora continua y valores éticos, crear cadenas eficientes de suministro y producción, hacer simplificaciones administrativas, contables y financieras (ejemplo sistemas ERP), dar mayor enfoque al Cliente como nuevo centro de cultura de negocios. Ser en pocas palabras mejores profesionistas, pero ahora a nivel internacional.

Por ello, a título personal, el dominar un idioma adicional (Inglés) no basta, lo mínimo deben ser dos idiomas adicionales certificados por los países de origen, como lo es el idioma Alemán. Un posgrado no es suficiente, ahora se necesitan Maestrías y quizá Doctorados, experiencia internacional, creatividad, inteligencia, pero sobre todo ser proactivos.

Si se entiende lo anterior, se deberá entender también porqué, entre otras disciplinas deben estudiarse con seriedad y mantenerse actualizado en: Idiomas, Finanzas, Impuestos, Administración, Aspectos Legales, Sistemas, Comercio Exterior, Calidad, Producción, Auditoría, Recursos Humanos o Ciencias del Comportamiento Humano, Economía, entre otros muchos temas.

El que no conozca Idiomas, Derecho, Administración, Economía, Finanzas, Contabilidad, Impuestos, Sistemas avanzados de cómputo, está destinado a ser mediocre o desaparecer como profesionista.