

VIDEO DE GESTIÓN DE PROYECTOS
<https://www.youtube.com/watch?v=MlyrriEzx3o>

Origen de la Gestión de Proyectos.

TAREA DE INVESTIGACIÓN:

Investigar cuáles son los 47 pasos de Gestión de Proyectos del *Management Book of Knowledge*, o PMBOK.

En materia de Ingeniería Civil, en EUA en el año 1860 se construiría el primer ferrocarril y los Estados Unidos deberían:

- a) Adquirir insumos.**
- b) Procesar Materiales.**
- c) Organizar trabajadores.**

La única forma de aumentar la productividad era mediante jornadas de trabajo muy duras y largas, lo cual provocaba accidentes y muertes.

Existían eventos que nunca fueron planeados y tenían un impacto muy fuerte sobre los resultados que se esperaban obtener.

Entonces dedujeron que la baja productividad se debía a la falta de planeación y pobres resultados respecto a los esperados y fue cuando el Ingeniero Mecánico *Frederik Taylor* que sostuvo que “lo importante no es trabajar más duro, sino trabajar de manera más inteligente” empleó el razonamiento científico demostrando que la productividad debería ser analizada y planeada. Un socio de Taylor se llamó *Henry Gantt* quién inventó la Gráfica de *Gantt* que sostuvo el orden que se deberían hacer las cosas, entre otras, los navíos para la navegación. Creó el flujo lógico con sus tareas detalladas y de ahí, en la gráfica de Gantt se hizo para registrar:

- a) Secuencia**

- b) Duración**
- c) Grado de Avance**

Ahora, este conocimiento se utiliza en Microsoft Project

En la Primera Guerra Mundial, se necesitó coordinar una gran variedad de integraciones que requerían de nuevas estrategias y herramientas organizacionales.

Aquí fue cuando nacieron los Diagramas *Pert* y el Camino *Crítico*. Estas herramientas ayudaron a los Directores de Proyectos a tener un mejor control sobre flujo y resultado de sus proyectos y la integración y comprensión de trabajos complejo.

La era moderna de la gestión de proyecto inició en la década de 1950 cuando varios ingenieros de diferentes disciplinas, empezaron a trabajar en equipo y el conocimiento adquirido durante las operaciones de manufactura de armamentos en tiempos de guerra, lo que contribuyó a enfatizar la importancia de la gerencia efectiva de los PROCESOS.

Al finalizar la guerra, este conocimiento fue adoptado por la industria comercial y así inició una nueva etapa en la gestión de proyectos, la cual fue reconocida como profesión y disciplina. Durante el año 1969 en EUA se fundó el Instituto de Gerencia de Proyectos o PMI Project Management Institute, el cual fue una Asociación Civil sin fines e lucro más grande del mundo dedicada a la gestiones de proyecto. El PMI publicó la guía los fundamentos de la dirección de proyectos conocida como *Management Book of Knowledge*, o PMBOK.

¿Qué es la Gestión de Proyectos?

Es la integración de los diversos componentes de un proyecto para lograr un objetivo específico, durante las etapas de inicio, planeación, ejecución, monitoreo, control y cierre.

Para lograr metas específicas, toda organización sin importar su tamaño, en algún momento debe emprender un proyecto con el fin de mejorar una operación o cumplir con alguna necesidad.

El reto de un director de proyectos es cumplir con todos los objetivos del proyecto dentro de las restricciones establecidas.

Las principales restricciones de un proyecto son el tiempo necesario para completar el proyecto, los costos del proyecto y mantener el alcance del proyecto.

A este conjunto de restricciones se le conoce como la triple restricción. Los proyectos se manejan aparte de las operaciones normales un negocio. Por lo que es muy importante planear y estimar lo más exacto posible los recursos necesarios que se requieren para concretar el proyecto.

Puede ocurrir que un Director del proyectos e impaciente y puede estar tentado a empezar de manera inmediata un proyecto, sin la previa planeación y estimación requerida, pero esta impaciencia se puede pagar muy cara puesto que los errores cometidos durante la etapa de planeación pueden resultar muy costosos en términos de tiempo y de costo llevando el proyecto ha sido un fracaso seguro.

Ningún director de proyecto que se respete a sí mismo, se haría cargo de un proyecto para hacerlo fracasar y es esa la importancia de seguir los pasos planteados por el PMBOK, los cuales facilitan la consecución de las metas y objetivos, que son la razón del proyecto. La gestión de proyectos está compuesta por 5 fases que transcurren de manera horizontal, a lo largo de la matriz de procesos. Estas fases son conocidas coo los grupos de procesos de la gestión de proyecto y los grupos de procesos son:

- 1. Grupo de Iniciación.**
- 2. Grupo de Planeación.**
- 3. Grupo de Ejecución.**
- 4. Grupo de monitoreo y control, y**

5. Grupo de Cierre.

El eje vertical de la matriz de procesos consiste en 10 pasos los cuales tienen una secuencia lógica. Estos pasos son conocidos como “las áreas de conocimiento y son:

- 1. Integración.**
- 2. Alcance.**
- 3. Tiempo.**
- 4. Costos.**
- 5. Recursos Humanos.**
- 6. Calidad.**
- 7. Comunicaciones.**
- 8. Riesgos.**
- 9. Adquisiciones y**
- 10. Gestión de los interesados.**

El PMBOK define 47 procesos que están distribuidos dentro de la matriz de procesos y que todo director de proyectos que aspira a seguir la metodología del PMBOK debe conocer. Puede ser que parezca que son muchos procesos y lo son, pero a medida que exploramos el marco teórico, será más claro cómo estos procesos tienen un orden lógico que está basado en el sentido común.

Puede ser que diferentes industrias empleen variaciones de los grupos de procesos y no todos los proyectos requieren todas las áreas de conocimiento, o todos los 47 procesos individuales.

Adicionalmente, algunos proyectos necesitarán usar de manera repetida alguna artes del marco teórico del PMBOK, no importa si el proyecto es grande, complejo, internacional o bien pequeño, sencillo o local; lo importante para un Director de Proyecto es seguir los procesos de acuerdo al marco teórico y esa manera poder asegurar una implementación sin mayores traumatismos y

facilitar al director de proyectos a completar los entregables oportunamente y dentro de las propias restricciones del proyecto.

Entre los grupos de procesos y áreas del conocimiento están definidas todas las funciones de la gestión de proyectos requeridas para lograr los objetivos y completar el proyecto. Dicho de otra manera, la gestión proyectos exitosa es el pegamento que mantiene la cohesión del proyecto, para que el esfuerzo invertido no se caiga en pedazos.